

**GØR
INDKØBSBESPARELSER
REELLE**

MUUSMANN

TOLSTRUP & HVILSTED

Selv om omstillingsbidraget nu er frafaldet, så ved vi, at mange kommuner i arbejdet med budgetlægning stadig skeler kraftigt til indkøbsområdet. Der identificeres et potentiale, som indarbejdes i budgetterne.

Vi ved også, at implementering og compliance sjældent opnås i en grad, hvorved potentialet udløses. Det betyder, at besparelser på indkøbsområdet risikerer at ende som serviceforringelser frem for som effektivisering. Det kan TOLSTRUP & HVILSTED og MUUSMANN gøre noget ved!

TOLSTRUP & HVILSTED oplever problemstillingen fra indkøbsfunktionens perspektiv. MUUSMANN oplever den fra den strategiske topledelses perspektiv, og fra den faglige ledelse af forskellige kommunale opgaveområder. Sammen repræsenterer vi unikke kompetencer, der dækker hele det teoretiske, strategiske og praktiske forløb ift. realisering af indkøbsbesparelser. Sammen kan vi skabe en forandring.



Vi tilbyder et resultatorienteret forløb med fokus på strategi og værdiskabende partnerskaber, gennemførelse af konkurrenceudsættelse og udbud af organisationens behov med reel gevinstrealisering og en organisatorisk implementeringsproces med forandringsledelse og kontinuerlig opfølgning. Kort sagt omdanner vi, sammen med jer, de teoretiske besparelser til reelle resultater. Forankret indkøb er et forløb med en række faser. TOLSTRUP & HVILSTED og MUUSMANN kan varetage hele eller dele af forløbet:

- **Strategisk analyse:** Hvordan udnyttes vores supply chain strategisk, og hvad kræver det af organisationen? Formulering af en operationel udbudsstrategi!
- **Spendanalyse:** Hvilke udbudsområder kan med fordel konkurrenceudsættes?
- **Gennemførelse af udbud:** Udbud gennemføres med en projektgruppe bestående af disponenter og beslutningstagere for at understøtte og afspejle organisationens ønsker og behov.
- **Implementering gennem forandringsledelse:** Reelle indkøbsbesparelser kræver forandringsledelse. Derfor udvikles og eksekveres en implementeringsplan for kontrakten/rammeaftalens implementering i henhold til identificerede barrierer. Planen indeholder værktøjer til at understøtte kommunikation, træning, forandringsledelse, contract management og en række øvrige aktiviteter, der sikrer en optimal implementering. Kommunikation og forandringsledelse er den tilførte værdi, hvor vi i dialog med organisationen kortlægger, igangsætter og følger transformationsvejen fra "as is" til "future state" på de relevante udbudsområder. Det sker via veje, der vinder fælles tilslutning. Vi bliver til det virker.

- **Opfølgning:** For at sikre reelle besparelser gennemføres en eller flere målinger på aftaleoverholdelsesgraden (compliance). Målingerne tilpasses den aftalte implementeringsplan og eventuelt afledte tiltag som følge af delmålinger. Målingerne sikres kvantitativt gennem data samt en opfølgende analyse af compliance. På baggrund af disse analyser udvikles og justeres handlingsplaner for løbende optimering af udnyttelsen af de indgående aftaler. Vi er garanter for, at budgetreduktionerne reelt sikres.

Kontakt partner Søren Hvilsted eller partner Thomas Bitsch Jørgensen for mere information om vores erfaringer, resultater og tilgang til sikring af reelle indkøbsbesparelser!

MUUSMANN

Thomas Bitsch Jørgensen
tbj@muusmann.com
(0045) 2487 1474

TOLSTRUP & HVILSTED

Søren Hvilsted
sh@tohv.dk
(0045) 5364 3240