

Skab bedre kvalitet og økonomi i den kommunale misbrugsbehandling

Flere kommuner har de senere år oplevet et betydeligt pres på udgifterne til misbrugsområdet – primært som følge af øget efterspørgsel. Kommunernes misbrugsbehandling er samtidig et område, som er præget af stor kompleksitet. Med få undtagelser er kommunerne ansvarlige for alle former for misbrugsbehandling, hvilket kan omfatte både selve misbruget og de medfølgende sociale og helbredsmæssige problemer. Kommunerne har desuden ansvaret for at skabe en helhedsorienteret indsats for den enkelte borger ved at koordinere og integrere de sociale indsatser, den lægelige og sundhedsfaglige behandling og øvrige sociale støttetilbud.

Misbrugsbehandling er kendetegnet ved høj og specialiseret faglighed i ydelserne, kombineret med fokus på recovery og rehabilitering, lovmæssig kompleksitet, mange aktører, der skal samarbejde, brugerne/borgerne og ikke mindst styring og samarbejde med eksterne leverandører af behandling. Samtidig betyder mange kommuners økonomiske situation, at der stilles øgede krav om bedre styring og opnåelse af effekter inden for en mindre økonomisk ramme – samtidig med at den faglige kvalitet fastholdes. Det kræver således et konstant fokus at sikre den faglige, den organisatoriske og den brugeropfattede kvalitet i misbrugsbehandlingen.

MUUSMANN kan bistå kommunen med at **skabe klarhed på området** ved at afdække og analysere en række af de forhold, der påvirker udgifter, kvalitet og effekt af de indsatser og aktiviteter, som gennemføres i misbrugsbehandlingen. Efter analysen vil kommunen have **et klart billede af den aktuelle status og de handlemuligheder, der kan forbedre kvaliteten, økonomien og effekterne af misbrugsbehandlingen**.

Analysen og anbefalinger tilpasses til den enkelte kommunes kontekst og behov og kan eksempelvis rette sig mod temaer som:

- Målgrupper og brugere
- Tidlig opsporing og forebyggelse
- Visitation, tilbud og forløb
- Kommunens organisering, processer, flow og samarbejde
- Leverandøraftaler og -samarbejde
- Økonomi- og effektstyring, realisering af potentialer.

MUUSMANNs konsulenter har stor konkret erfaring fra analyser og ledelse både fra kommuner, regioner og staten – og vi har sammensat et konsulentteam, der har stor erfaring med at gennemføre opgaver og analyser, hvor det er vigtigt at kunne balancere og navigere i feltet mellem faglighed og styring. Samtidig er vi i løbende kontakt med en række kommuner, som er optaget af at sikre høj faglighed og kvalitet samt mere og bedre behandling for pengene.

MUUSMANNs tilgang og projektdesign er kendetegnet ved:

- Skræddersyet projektdesign til den enkelte kommune med høj grad af inddragelse af alle relevante interessenter og løbende dialog om fremdrift og resultater
- Stor vægt på brugerperspektivet
- Bredt funderet analysegrundlag, som munder ud i konkrete, operationelle anbefalinger.

Kontakt vores konsulenter for en uforpligtende drøftelse af mulighederne i din kommune:



Mia Fruergaard
Partner
Mobil 21 29 70 79
mf@muusmann.com



Mia Fruergaard arbejder med organisations-, strategi- og lederudvikling – primært i forhold til problemstillinger og udfordringer i den regionale og kommunale tilrettelæggelse af opgavevaretagelsen på social- og sundhedsområdet.

Erfaringsgrundlaget og de faglige kompetencer inden for udvikling og ledelse har Mia Fruergaard fra ansættelser i sundhedsvæsenet og har bl.a. været sundhedschef i flere danske kommuner og indgået i centerledelsen i Neurocentret og som projektleder for direktionen på Rigshospitalet.

Mia har ligeledes erfaring med samarbejdet med de praktiserende speciallæger og stor erfaring inden for større organisatoriske forandrings- og fusionsprocesser og i forbindelse med etablering af nye enheder og funktioner, herunder sundhedscentre med multiple funktioner.

Mia har siddet i en række nationale råd og udvalg på social- og sundhedsområdet og er en erfaren underviser og foredragsholder.



Brian Urban
Chefkonsulent
Mobil 41 67 07 07
bu@muusmann.com



Brian Urban hjælper organisationer med at realisere deres mål og få mest muligt ud af ressourcerne. Hovedarbejdsfeltet er økonomiske og organisatoriske analyser, udvikling af styringsmodeller og rådgivningsopgaver i den offentlige sektor samt i faglige og medlemsstyrede organisationer.

Brian er særligt optaget af et balanceret og værdiskabende samspil mellem den økonomiske og den faglige styring.

Brian har i mere end 15 år arbejdet som økonom, økonomichef og stabschef i Odense Kommune. De senere år har han arbejdet som konsulent og gennemført en lang række økonomiske og organisatoriske analyse-, udviklings- og rådgivningsprojekter i den offentlige sektor.